# VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 39388-2026-UVCR
SPIS-2026-11079

## ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

**Členové Výboru přítomní pohovoru:**

JUDr. Michaela Pobořilová, předsedající

Ing. Petr Špirhanzl, člen

PhDr. Jindřich Fryč, člen

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

Jana Maxová, sekretariát

**Datum a místo konání pohovoru:**

23. října 2026, jednání proběhlo online prostřednictvím MS TEAMS

**Předkladatel:**

Ministerstvo dopravy

**Nominovaná osoba:**

Mgr. Michal Kraus, MSc.

**Právnická osoba s majetkovou účastí státu:**

Řízení letového provozu České republiky, státní podnik

**Orgán:**

Dozorčí rada

**Průběh pohovoru:**

V úvodu pohovoru představil Ing. Lukáš Trcala, ředitel Odboru financí a ekonomiky Ministerstva dopravy, jakožto zástupce předkladatele, nominovanou osobu. Jako důvod nominace na člena dozorčí rady Řízení letového provozu České republiky, státního podniku (dále jen „ŘLP ČR, s. p.“) uvedl bohaté profesní zkušenosti a vysokou odbornou způsobilost.

V úvodu prezentace seznámila nominovaná osoba členy Výboru pro personální nominace se svým profesním profilem a dosavadními zkušenostmi z působení ve vedoucích funkcích v oblasti dopravy a veřejné správy. Následně nominant představil základní informace o státním podniku ŘLP ČR, s. p., jeho hlavní činnosti, hospodaření a postavení Ministerstva dopravy jako zakladatele podniku. Poté přiblížil úlohu a odpovědnost člena dozorčí rady, zejména ve vztahu k dohledu nad hospodařením, strategickým rozvojem podniku a spoluprací s Ministerstvem dopravy. V další části prezentace se zaměřil na své priority pro případné působení v dozorčí radě ŘLP ČR, s. p., mezi které zařadil podporu vzájemné koordinace mezi podnikem a ministerstvem při naplňování evropských regulatorních požadavků, rozvoj civilně-vojenské spolupráce, dohled nad finanční stabilitou podniku a sledování významných strategických projektů. Nominant taktéž představil návrh prvních kroků po svém případném jmenování do funkce člena dozorčí rady.

V rámci hodnoticího pohovoru byl nominant dotázán, zda je mu známo, s jakými aktuálními problémy se ŘLP ČR, s. p. potýká a co by jako člen dozorčí rady doporučil managementu podniku pro jejich řešení. Následně se nominant vyjádřil k otázce, čí zájmy by v rámci výkonu funkce člena dozorčí rady primárně hájil, tedy zda zájmy Ministerstva dopravy, či samotného státního podniku. Poté byl nominant požádán o svůj názor na optimální profesní složení dozorčí rady a na odborné předpoklady, které by podle něj měli její členové splňovat.

V závěru hodnoticího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby, možnost případného střetu zájmů a její časové dispozice pro řádný výkon funkce člena dozorčí rady.

---

**Stanovisko**

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené

otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíhož orgánu byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

**doporučuje**

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

**JUDr. Michaela Pobořilová v. r.**

předsedající Výboru
pro personální nominace



# Michal Kraus

**Datum narození:** [redacted]1964

## Kontakt


[redacted] Letkov, Česko **(Domů)**

[redacted]

[redacted]


europass

## PRACOVNÍ ZKUŠENOSTI

### Ministerstvo dopravy Praha, Česko

**Vrchní ředitel sekce drážní, vodní a letecké dopravy**

03/08/2026 - Aktuální

### České dráhy, a.s. Praha, Česko

**Člen představenstva a náměstek generálního ředitele**

14/10/2019 - 04/12/2025

Vedení úseku provozu – od 06/2021 úseku servisu

**Nejvýznamnější projekty/aktivity:**

- **Získání ECM certifikace** – eliminace důsledků podfinancování servisu v předchozích obdobích
- **Obhájení certifikace ECM** – v roce 2025 na 5 let
- **Restrukturalizace úseku** – oddělení úseku servisu a provozu
- **Zpracování a realizace strategie servisu** – snížení počtu středisek údržby, rozvoj investiční činnosti – rekonstrukce/výstavba nových hal, doplnění technologií
- **Projekt měření spotřeby práce** – evidence náročnosti jednotlivých servisních úkonů – podklad pro normování/plánování práce
- **Rozvoj vyšších stupňů oprav ŽKV in house** – snížení závislosti na externích dodavatelích
- **Online přenos informací mezi servisem a provozem (QR kódy)** – komplexní čety
- **Aktivní řešení ETCS** – Siemens Vectron

### Plzeňské městské dopravní podniky, a.s. Plzeň, Česko

**Generální ředitel**

19/02/2004 - 30/06/2019

**Nejvýznamnější projekty/aktivity:**

- **Realizace projektu Plzeňská karta** – odbavovací systém ve veřejné dopravě, který obdržel tuzemské i mezinárodní ocenění
- **Realizace projektu PPP** – největší svého druhu v oblasti veřejné dopravy v Evropě. Jeho náplní je poskytování servisu vozidel společnosti PMDP a výstavba areálu nového depa. Hodnota zakázky je 12 mld. Kč a doba trvání 29 let
- **Realizace projektu Dynamický dispečink**
- **Nastavení procesního řízení společnosti**
- **Organizace mezinárodní odborné konference** – „Chytrá a zdravá doprava ve městech", 2011 – 2019 ve formátu bienále. Zastoupeno 17 států, více než 300 účastníků

**Předseda představenstva**

06/05/2014 - 31/12/2018

**Člen představenstva**

20/03/2014 - 04/11/2019

### ČSA, a.s. Praha, Česko

**Viceprezident pro personalistiku**

01/10/2000 - 30/09/2003

- Odpovědnost za vztahy s odbory a vedení kolektivního vyjednávání, vedení pracovněprávní agendy zaměstnanců včetně sporové agendy,

výcvik pozemních zaměstnanců, sociální programy a služby, řízení a změna systému odměňování s přechodem na řízení metodou MBO, důležitým projektem v rámci organizace byla procesní analýza nákupu a zásobování, která byla zpracovávána s KPMG; úsek byl rozdělen do 6 útvarů a měl 78 zaměstnanců

**ŠKODA Holding, a.s.** Praha, Česko

**Personální ředitel a člen představenstva**

01/04/2000 - 30/09/2002

- odpovědnosti viz níže, vyjma ochrany informací; odpovědnost přímá generálnímu řediteli; pět přímých podřízených

**ŠKODA, a.s.** Plzeň, Česko

**Personální ředitel (12/99 – 03/00 člen představenstva)**

01/01/1997 - 31/03/2000

- řízení úseku odpovědného za výkon personálních činností pro ŠKODA a.s., tvorbu metodiky pro dceřiné společnosti a vztahy s odborovou organizací ; dále pak za organizaci a legislativu a ochranu informací včetně metodiky a právní službu; úsek byl rozdělen do čtyř odborů a měl 39 zaměstnanců; odpovědnost přímá – generálnímu řediteli

**Vedoucí kanceláře představenstva a generálního ředitele**

01/07/1995 - 31/12/1996

- řízení kanceláře odpovědné za administrativu, vedení dislokované pražské kanceláře a vztahy k veřejnosti, včetně podnikových novin a muzea; kancelář měla 15 zaměstnanců; odpovědnost přímá – generálnímu řediteli

**Vedoucí kanceláře představenstva a generálního ředitele**

01/10/1994 - 31/01/1995

**Tiskový mluvčí**

01/07/1993 - 30/09/1994

**Generální ředitel - Penzijní fond ŠKODA, a.s.**

01/02/1995 - 30/06/1995

- technické a personální vybudování a řízení penzijního fondu; 8 zaměstnanců; odpovědnost přímá – představenstvu

**Rádio WEST**

**Ředitel**

01/04/1993 - 30/06/1993

**Vydavatelství DELEX** Plzeň, Česko

**Šéfredaktor**

01/10/1991 - 31/03/1993

**Český rozhlas** Plzeň, Česko

**Redaktor**

01/10/1989 - 31/10/1991

## VZDĚLÁNÍ A ODBORNÁ PŘÍPRAVA

**12/09/2010 - 09/06/2013** Brno, Česko

**MSc in Law and Business Management** BIBS VŠ Brno

**Inter Manager** Vzdělávací program pro manažery společnosti INVENTA

**20/06/2026** Čelákovice, Česko

**Čtyřmodulární Executive programme** CMC Čelákovice

**14/09/1997 - 14/06/1998** Praha, Česko

**EUROPEUM** postgraduální program Filosofické a Právnické fakulty UK Praha

**01/09/1996** Paigton, Spojené království

**Jazykový kurz** The Devon School of English

**12/09/1982 - 19/06/1988** Plzeň, Česko

**Mgr.** Pedagogická fakulta Plzeň

## ZNALOST JAZYKŮ

**MATEŘSKÝ JAZYK/JAZYKY:** čeština
**DALŠÍ JAZYK(Y):** angličtina

## ČLENSTVÍ V ORGANIZACÍCH

**14/10/2019 - 04/12/2025** Praha

**Představenstvo ČD, a.s.**

**Dozorčí rada DPOV, a.s.**

**Dozorčí rada ČD – Telematika, a.s.**

**Dozorčí rada VUZ, a.s.**

**Dozorčí rada ČD Cargo, a.s.**

**Představenstvo PMDP, a.s.**

**Správní rada ZP Metal – Aliance**

**Dozorčí rada TATRA, a.s.**

**Představenstvo TATRA, a.s.**

**Představenstvo ŠKODA, a.s**

**Představenstvo Penzijní fond ŠKODA**

**Představenstvo ŠKODA Holding, a.s.**

**Dozorčí rada ŠKODA EGO, a.s.**

**Představenstvo Svaz dopravy**

**Správní rada ZČU Plzeň**

**Správní rada SDP ČR**