



## VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 21105/2020-UVCR

### ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

#### **Členové Výboru přítomní pohovoru:**

Ing. Yvona Charouzová, místopředsedkyně

RNDr. Josef Postránecký, člen

Mgr. František Bublan, člen

Bc. Eva Svobodová, MBA, členka

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

#### **Datum a místo konání pohovoru:**

16. června 2020, Úřad vlády České republiky, nábř. Edvarda Beneše 4, 118 01  
Praha 1

#### **Předkladatel:**

Ministerstvo financí

#### **Nominovaná osoba:**

Mgr. Jakub Puchalský

#### **Právnícká osoba s majetkovou účastí státu:**

Letiště Praha, a.s.

#### **Orgán:**

představenstvo

## **Průběh pohovoru:**

V úvodu pohovoru představil Mgr. Ondřej Landa, náměstek pro řízení sekce Právní a majetek státu Ministerstva financí, jakožto zástupce předkladatele, nominovanou osobu, kdy uvedl, že důvodem navrhované nominace je vyhodnocení kandidáta jako nejvhodnějšího ve výběrovém řízení realizovaném Ministerstvem financí.

Úvodem své prezentace seznámila nominovaná osoba členy Výboru pro personální nominace se svým osobním a profesním profilem a motivací pro výkon funkce člena představenstva společnosti Letiště Praha, a.s. (dále jen „LP“). Následně představila největší výzvu v historii LP, a sice zvládnutí krize spojené s COVID-19 a postupný návrat do období před touto krizí. Dále zmínila oblasti leteckého a neleteckého obchodu a nastínila marketingovou a komunikační strategii LP pro období 2020 – 2022.

V průběhu hodnotícího pohovoru zodpověděla nominovaná osoba dotazy zaměřené na personální oblast, konkrétně na počet zaměstnanců v přímé podřízenosti, celkový počet zaměstnanců LP, kolik zaměstnanců bude třeba dle jejího odhadu v blízké době přijmout a rovněž byla nominovaná osoba dotázána na sebehodnocení jako manažera, na způsob vedení lidí i na své slabé stránky z pohledu manažerských dovedností. Následovaly otázky týkající se business plánu LP či počtu nájemců, kteří měli potíže v souvislosti s krizí spojenou s COVID-19. Dále se diskutovalo i o stavbě dalšího terminálu v souvislosti se současnou krizí. Poslední dotaz se týkal možností zlepšení prostředí letiště.

V závěru hodnotícího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby, možnost případného střetu zájmů a její časové dispozice pro řádný výkon funkce člena představenstva.

---

## **Stanovisko**

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíhož orgánu byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

**doporučuje**

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

**Ing. Yvona Charouzová, v. r.**

místopředsedkyně Výboru  
pro personální nominace

## OSOBNÍ ÚDAJE

## Mgr. Puchalský Jakub



📍 Za Bažantnicí 26/997, 14800 Praha 4 (Česko)

☎ (+420) 602 386 030

✉ jakub.puchalsky@prg.aero

🌐 [LinkedIn](#)

📅 Datum narození 24. 7. 1969 | 🇨🇪 Státní příslušnost/í Česká republika

## PRACOVNÍ ZKUŠENOSTI

1. 2. 2020–do současnosti

## Výkonný ředitel pro Neletecký obchod

Letiště Praha, a.s., Praha (Česko)

- Provozní a obchodní řízení výnosových jednotek Neleteckého obchodu LP (Komerční aktivity / vztahy s nájemci, Parkování, Stravování, Letištní salónky, e-commerce, Exkurze)
- Příprava, realizace a průběžná aktualizace strategie Neleteckého obchodu a koncepcí jednotlivých jednotek
- Odpovědnost za naplňování ročního obchodního plánu (celkové výnosy 2019: 2,3 mld CZK) a řízení schválených nákladů (OPEX, CAPEX, PEREX)
- Řízení Výboru pro rozvoj produktů a služeb LP (statutární orgán letiště, odborný výbor pro kvalitu produktů, služeb a zákaznické zkušenosti)

1. 9. 2014–31. 1. 2020

## Výkonný ředitel pro Marketing, komunikaci a zákaznickou zkušenost

Letiště Praha, a.s., Praha (Česko)

- Postupné vybudování a řízení týmů Marketingu, PR, Interní komunikace a Customer Experience (Zákaznické zkušenosti)
- Vytvoření strategie značky Letiště Praha (brand idea "Nepřestávejme objevovat") a nové vizuální identity
- Příprava, realizace a vyhodnocování marketingových kampaní (značka, LP, podpora výnosových produktů, náborové kampaně)
- Řízení a rozvoj digitálních médií LP (Facebook, Twitter, Instagram, web, intranet, microsites)
- Řízení marketingových nákladů skupiny LP (celkové náklady 2019: 283 mil. CZK, vč. incentív pro letecké společnosti a projektů na podporu turistiky)

1. 3. 2008–31. 8. 2014

## Ředitel komunikace

Raiffeisenbank, a.s., Praha (Česko)

- Řízení týmu Externí a Interní komunikace a spolupracujících agentur (PR, eventy) 5. největší banky v ČR
- Odpovědnost za přípravu, realizaci a vyhodnocování PR strategie, eventů a CSR strategie
- Odpovědnost za komunikační řízení procesu fúze Raiffeisenbank a eBanky 2008–2009 (Raiffeisenbank: titul Banka roku 2009)
- Odpovědnost za řízení PR a eventových nákladů (roční rozpočet cca 40 mil. CZK)
- Zastupování Raiffeisenbank v České bankovní asociaci (komise Komunikace a marketing, v roce 2014 místopředseda komise)

1. 1. 2006–28. 2. 2008

## Ředitel interní komunikace pro Evropu

Unilever, N.V., Rotterdam (Nizozemí)

- Řízení strategické interní komunikace koncernu Unilever pro region Evropy
- Přímé řízení komunikačního týmu v centrále (Rotterdam) a "maticové" řízení komunikačních týmů v jednotlivých zemích regionu
- Vytváření a realizace komunikační strategie programu "One Unilever" a podpora změnových programů v jednotlivých zemích (optimalizace kapacit, akvizice, divestice)
- Řízení programů zaměstnanecké spokojenosti v rámci regionu a s HR spolupráce na implementaci změnových iniciativ
- Odpovědnost za řízení rozpočtu (1,4 mil EUR)

1. 9. 2003–31. 12. 2005

### Manažer komunikace ČR / SR

Unilever ČR / SR, Praha (Česko)

- Řízení strategické komunikace, PR, interní komunikace a CSR pro Českou a Slovenskou republiku
- Řízení spolupracujících agentur (PR, eventy, marketing)
- Odpovědnost za korporátní re-branding v souladu s novou vizuální identitou koncernu Unilever
- Příprava a realizace kompletní komunikační strategie změnových projektů (ukončení provozu v továrnách Zábřeh n. Moravě a Topolčany)

1. 9. 2002–30. 6. 2003

### Business Development Manager

Nextra ČR, Praha (Česko)

- Řízení strategických partnerství alternativního telekomunikačního operátora poskytujícího hlasové, datové a internetové služby (Český Telecom, Logica)
- Odpovědnost za řízení projektové kanceláře (řízení projektových manažerů, příprava a koordinace projektů napříč společnostmi)
- Odpovědnost za vnější vztahy a zastupování společnosti v jednáních s národními orgány (ČTÚ, ÚHOS) a v sektorových sdruženích (APVTS, AORTA)
- Zajišťování monitoringu trhu a marketingových analýz

1. 7. 2000–31. 8. 2002

### Business Development Manager

Czech Telecom / divize INTERNET OnLine, Praha (Česko)

- Řízení projektů v oblasti poskytování internetového obsahu pro divizi IOL v rámci Českého Telekomu (mj. mapový servis, videostreaming)
- Obsahový rozvoj portálu www.quick.cz
- Strategická partnerství (mj. ČT, Bontonland)
- Vedení projektové kanceláře (mj. implementace ISO 9001)

1. 4. 1998–1. 2. 2000

### Generální ředitel

Česká televize, Praha (Česko)

- Řízení národního veřejnoprávního vysílatele na základě veřejného výběrového řízení
- Reorganizace úseku zpravodajství a vytvoření nových formátů aktuální publicistiky (Tady a teď)
- Optimalizace procesů v oblasti centrálního nákupu, HR a finančního řízení a controllingu, mj. zavedení SAP)
- Zavedení 24h vysílání na obou kanálech (ČT1 a ČT2) při současné redukci počtu zaměstnanců (cca 200)
- Nové formáty v oblasti dokumentu (mj. tematické večery, Krásný ztráty, Na stopě), zábavy, živých přenosů (mj. volby 1998) a speciálních projektů (Pomozte dětem)
- Modernizace self-promotion a TV grafiky
- Navyšování finanční rezervy ČT
- Zvýšení sledovanosti obou kanálů

1. 4. 1995–31. 1. 1998

### Vedoucí redaktor

**České vysílání BBC Praha, Praha (Česko)**

- Koordinace zpravodajství a publicistiky vyráběné v pražské kanceláři českého vysílání BBC
- Příprava reportáží, rozhovorů a analýz
- Editoriální dohled na přípravou celého vysílání z ČR
- Nábor a vedení redaktorů a ostatních externích spolupracovníků

1. 9. 1992–31. 3. 1995 **Rozhlasový redaktor**

**BBC World Service, Londýn (Spojené království)**

- Příprava reportáží, rozhovorů a komentářů
- Moderace živých vysílání českého vysílání BBC
- Editoriální vedení vybraných / tematických pořadů

1. 12. 1991–31. 7. 1992 **Zpravodaj**

**ČTK, Praha (Česko)**

- Reportér domácího zpravodajství ČTK
- Parlamentní a vládní zpravodajství v ČR
- Zpravodajství ze Slovenska v době parlamentních voleb 1992

**VZDĚLÁNÍ, ODBORNÁ PŘÍPRAVA A KURZY**

01/09/1987–30/06/1992 **magisterský titul, Mgr.**

**Fakulta sociálních věd Univerzity Karlovy, Praha (Česko)**

- obor žurnalistika

1. 9. 1983–30. 6. 1987 **maturita**

**gymnázium, Přerov (Česko)**

- všeobecné gymnázium
- maturita: český jazyk, ruský jazyk, matematika, dějepis

**OSOBNÍ DOVEDNOSTI**

**Mateřský/jé jazyk/y** čeština

Další jazyk/y	POROZUMĚNÍ		MLUVENÍ		PISEMŇY PROJEV
	Poslech	Čtení	Ústní interakce	Samostatný ústní projev	
angličtina	C1	C1	C2	C2	C1
	státní zkouška z anglického jazyka				
ruština	A2	A2	A1	A1	A1
	maturitní zkouška z ruštiny				
němčina	A1	A1	A1	A1	A1

Úroveň: A1 a A2: základní uživatel - B1 a B2: samostatný uživatel - C1 a C2: zkušený uživatel  
**Společný evropský referenční rámec pro jazyky - Stupnice pro sebehodnocení**

**Komunikační dovednosti** - velmi dobré komunikační a vyjednávací dovednosti nabyté profesní a manažerskou praxí

**Organizační/manažerské dovednosti** - motivační vedení týmu

- vytváření vize pro tým na základě firemní strategie
- rozvoj lidí formou mentoringu a koučinku

Dovednosti vztahující se k určitému povolání nebo pracovnímu místu

- dlouhodobě vybudovaná zkušenost z fungování velkých a nadnárodních korporací
- schopnost dosahovat nadprůměrných osobních i týmových výsledků v takovém prostředí
- spolehlivost, zaměření na kvalitu výkonu, týmovost v dosahování výsledků
- schopnost práce pod zátěží a ve složitém externím kontextu

Digitální dovednosti

SEBEHODNOCENÍ

Zpracování informací	Komunikace	Vytváření obsahu	Bezpečnost	Řešení problému
Zkušený uživatel	Zkušený uživatel	Zkušený uživatel	Zkušený uživatel	Zkušený uživatel

Digitální dovednosti - Stupnice pro sebehodnocení

Řídičský průkaz B