



## VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 20773/2020-UVCR

### ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

#### **Členové Výboru přítomní pohovoru:**

Ing. Yvona Charouzová, místopředsedkyně

RNDr. Josef Postránecký, člen

Mgr. František Bublan, člen

Bc. Eva Svobodová, MBA, členka

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

#### **Datum a místo konání pohovoru:**

16. června 2020, Úřad vlády České republiky, nábř. Edvarda Beneše 4, 118 01  
Praha 1

#### **Předkladatel:**

Ministerstvo financí

#### **Nominovaná osoba:**

Ing. Jaroslav Výborný

#### **Právnícká osoba s majetkovou účastí státu:**

Česká exportní banka, a.s.

#### **Orgán:**

Představenstvo

## **Průběh pohovoru:**

V úvodu pohovoru představila Mgr. Veronika Peřinová, ředitelka Odboru strategické společnosti a investiční pobídky Ministerstva financí, jakožto zástupkyně předkladatele, nominovanou osobu, kdy uvedla, že důvodem navrhované nominace je vyhodnocení kandidáta jako nejvhodnějšího ve výběrovém řízení realizovaném na Ministerstvu financí, s tím, že nominovaná osoba již v současné době vykonává funkci člena představenstva České exportní banky, a.s. (dále jen „ČEB“).

Úvodem své prezentace seznámila nominovaná osoba členy Výboru pro personální nominace se svým osobním a profesním profilem, dále představila ČEB z pohledu číselných ukazatelů, zmínila její poslání a nastínila strategii ČEB na rok 2020 a dále.

V rámci hodnotícího pohovoru byla nominovaná osoba dotázána na dosažené úspěchy v rámci svého působení v ČEB a co by případně z dnešního pohledu udělala jinak. K bohatým zkušenostem nominované osoby z předchozích působení ve velkých bankách se vázal dotaz, která z bank poskytla nominované osobě největší přínos z hlediska rozvoje odbornosti a dále, co bylo příčinou krátkého působení v jedné z nich. Další dotazy se zaměřily na procentuální zastoupení malých a středních podniků jako klientů ČEB a na možnosti motivace klientů ČEB, aby se zaměřili i na vzdálenější trhy, nikoliv pouze na trh evropský. Řešena byla též otázka rodinných firem a případných produktů ČEB, které by byly určeny přímo těmto firmám. Dále se diskutovala otázka možných budoucích rizik. Nominovaná osoba též zodpověděla dotaz, zda se setkala s tím, že by ČEB byla požádána, aby se podílela na revokaci dluhu, např. ze Sovětského svazu. Závěrečný dotaz patřil tématu sebehodnocení nominované osoby jako nadřízeného.

V závěru hodnotícího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby, možnost případného střetu zájmů a její časové dispozice pro řádný výkon funkce člena představenstva.

---

## **Stanovisko**

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohoťově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíhož orgánu byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

### **doporučuje**

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

**Ing. Yvona Charouzová, v. r.**

místopředsedkyně Výboru  
pro personální nominace

## OSOBNÍ ÚDAJE


**Jaroslav Výborný**

 Za rybníkem 560, Jesenice, 252 42, Česká republika

 Mobil: 603 143 399

 [jaroslav.vyborny@ceb.cz](mailto:jaroslav.vyborny@ceb.cz)



Pohlaví Muž | Datum narození 29/11/1977 | Národnost česká

ZAMĚSTNÁNÍ, O KTERÉ SE  
UCHÁZÍM,  
PRACOVNÍ POZICE, STUDIUM,  
O KTERÉ MÁM ZÁJEM

## Člen představenstva společnosti Česká exportní banka, a.s. s pověřením řízení instituce

## PRACOVNÍ ZKUŠENOSTI

- |                |   |
|----------------|---|
| 3/2018-5/2020  | <p><b>Generální ředitel a předseda představenstva</b><br/>Česká exportní banka, a.s.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strategické a obchodní řízení finanční instituce, denní řízení svěřeného úseku (compliance, interní audit, HR, treasury, obchod, mezinárodní vztahy)</li> </ul> <p>Obor nebo sektor Specializovaná finanční instituce s licenci ČNB</p> |
| 7/2015-2/2018  | <p><b>Člen představenstva</b><br/>Česká exportní banka, a.s.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participace na obchodním vedení instituce, denní řízení svěřeného úseku (řízení rizik)</li> </ul> <p>Obor nebo sektor Specializovaná finanční instituce s licenci ČNB</p>   |
| 11/2007-6/2015 | <p><b>Zástupce ředitele řízení úvěrových rizik</b><br/>Komerční banka, a.s.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tvorba strategií řízení rizik pro firemní klientelu, schvalovací pravomoc 75 mil. EUR, řízení týmu 100 zaměstnanců</li> </ul> <p>Obor nebo sektor Finanční instituce s licenci ČNB</p>   |
| 9/2006-10/2007 | <p><b>Senior risk manager</b><br/>Česká spořitelna, a.s.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Řízení úvěrových rizik pro velké firemní klienty, schvalovací pravomoc 200 mil. CZK, řízení týmu risk manažerů (4 podřízení)</li> </ul> <p>Obor nebo sektor Finanční instituce s licenci ČNB</p>  |
| 1/2000-6/2006  | <p><b>Vedoucí schvalování úvěrových rizik pro malé a střední firmy</b><br/>Citibank, a.s.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Několik pozic v útvech Obchodu a následně útvaru Řízení rizik, poslední 2 roky vedení týmu 8 lidí, schvalovací pravomoc 150 mil. CZK</li> </ul> <p>Obor nebo sektor Finanční instituce s licenci ČNB</p>                           |

**VZDĚLÁNÍ,  
ODBORNÁ PŘÍPRAVA, KURZY**

- 9/2006-6/2008 **Master of Business Administration**  
DePaul University Chicago / CMC Čelákovice
- Postgraduální manažerský program v anglickém jazyce
- 9/1996-6/2002 **Inženýrské studium ekonomie**  
VŠE Praha, fakulta financí a účetnictví
- Titul inženýr s hlavní specializací Účetnictví a finanční řízení podniku

**OSOBNÍ DOVEDNOSTI**

Mateřský jazyk čeština

**Další jazyky**

	POROZUMĚNÍ		MLUVENÍ		PSANÍ
	Poslech	Čtení	Ústní interakce	Samostatný ústní projev	Pisemný projev
Angličtina	C1	C1	C1	C1	C1
Francouzština	A2	A2	A1	A1	A1
Španělština	A2	A2	A1	A1	A1

- Organizační/manažerské dovednosti
- Více než 15 let praxe v řízení různých týmů (velikost 5-150 zaměstnanců) se zaměřením na řízení specialistů v oblasti firemního úvěrování
  - Řada specializovaných školení na komunikační a prezentační dovednosti, vystupování na odborných konferencích, účasti v odborných panelech
- Komunikační dovednosti
- Osobní manažerský koučing
- Odborné dovednosti
- Specializovaná školení v oblasti řízení rizik
  - Kurz účetnictví dle US GAAP pod záštitou Harvard Business School
- Počítačové dovednosti
- Uživatelská znalost standardních kancelářských programů (Outlook, Word, Excel, Powerpoint)

Řidičský průkaz B

**PŘÍLOHY**

- kopie diplomů z VŠE a z DePaul University