



VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 21728-2026-UVCR
SPIS-2026-2737

ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

Členové Výboru přítomní pohovoru:

Ing. Monika Zahálková, předsedkyně

Ing. Petr Špirhanzl, člen

PhDr. Jindřich Fryč, člen

JUDr. Michaela Pobořilová, členka

Mgr. Ing. Vladimír Mana, LL.M., člen

Jana Maxová, sekretariát

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

Datum a místo konání pohovoru:

26. května 2026, Úřad vlády České republiky, nábř. E. Beneše 4, 118 00 Praha 1

Předkladatel:

Ministerstvo financí

Nominovaná osoba:

Ing. Martin Růžička

Právnícká osoba s majetkovou účastí státu:

Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

Orgán:

Představenstvo

Průběh pohovoru:

V úvodu pohovoru představila Mgr. Veronika Peřinová, ředitelka odboru Strategické společnosti a ekologické závazky, jako zástupce předkladatele, nominovanou osobu. Důvodem nominace do funkce člena představenstva Exportní garanční a pojišťovací společnosti, a.s., je vyhodnocení kandidáta jako nejvhodnějšího ve výběrovém řízení realizovaném na Ministerstvu financí.

V úvodní části prezentace nominovaná osoba seznámila členy Výboru pro personální nominace se svým profesním profilem a uvedla též, v čem spatřuje svůj přínos pro Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s., který podpoří konkrétními měřitelnými výsledky. Následně se nominant věnoval hospodářským výsledkům společnosti za období 2023 až 2025. Poté pohovořil o globální diverzifikaci portfolia Exportní garanční a pojišťovací společnosti, a.s. V další části prezentace se nominant zaměřil na hlavní strategické cíle jmenované společnosti, přičemž uvedl sedm strategických cílů v řízení rizik jako páteř naplnění strategie společnosti.

V úvodu hodnotícího pohovoru byla nominovaná osoba dotázána, co bylo předmětem pojištění v Senegal, který spadá rovněž do portfolia Exportní garanční a pojišťovací společnosti, a.s. Následně nominant odpověděl na otázku týkající se investic Exportní garanční a pojišťovací společnosti, a.s., do oblasti IT, které přispěly k posílení digitální provozní odolnosti této společnosti. Další dotazy se týkaly velikosti týmu IT a využívání umělé inteligence v rámci činnosti společnosti Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

V závěru hodnotícího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby, možnost případného střetu zájmů a její časové dispozice pro řádný výkon funkce člena představenstva.

Stanovisko

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíhož orgánu byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

doporučuje

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

Ing. Monika Zahálková v. r.

předsedkyně Výboru
pro personální nominace

EUROPASS – Životopis

Osobní údaje

Jméno a příjmení: Ing. Martin Růžička

Pracovní zkušenosti

07/2016 – dosud

Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s. (EGAP), Praha

Člen představenstva, odpovědný za úsek řízení rizik

- Vedení risk managementu (upisovací, tržní, likviditní, operační rizika, riziko koncentrace, řízení aktiv a pasiv)
 - Odpovědnost za řádný a bezpečný chod informačních technologií společnosti a koordinaci jejich dlouhodobého rozvoje
-

03/2009–06/2016

Coface Group, Praha (Vilnius, Bratislava)

Country Manager

- Exekutivní řízení obchodních aktivit skupiny Coface v České republice
 - Odpovědnost za strategický rozvoj, řízení rizik a hospodářské výsledky společnosti
 - Řízení obchodních linií: úvěrové pojištění, obchodní informace, komerční vymáhání pohledávek a faktoring
 - Dočasné manažerské působení v Litvě (2009) a na Slovensku (2013)
-

01/2005–02/2009

Credendo – Trade Credit Insurance, česká pobočka (dříve Komerční úvěrová pojišťovna EGAP, a.s.)

Předseda představenstva, generální ředitel

- Řízení strategického oddělení komerčního úvěrového pojištění od EGAP a vznik samostatné společnosti
 - Komplexní řízení změn (organizace, procesy, IT, personální struktura)
 - Příprava společnosti na vstup zahraničního strategického partnera
 - Optimalizace nákladové struktury s důrazem na efektivní využití informačních technologií
-

09/1994–09/2005

Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s., Praha

Vrchní ředitel / ředitel / vedoucí oddělení / underwriter / analytik

- Postupný profesní růst od analytika teritoriálních rizik po vrcholové manažerské pozice
 - Odpovědnost za integraci klíčových činností komerčního pojištění (prodej, underwriting, likvidace škod)
-

Vzdělání

1989–1994

Vysoká škola ekonomická v Praze / Fakulta podnikohospodářská

Inženýr (Ing.) – Podniková ekonomika a management

2024–2025

Česká bankovní asociace (ČBA)

- Certifikát: *Strategické řízení* (2025)
- Certifikát: *Corporate Governance* (2024)
- Certifikát: *Corporate Credit Risk Analysis S&P* (2002)

Jazykové znalosti

- **Angličtina:** C1 – aktivní znalost, dlouhodobě používaná ve vrcholových manažerských funkcích
 - **Němčina:** pasivní základní znalost (čtení odborných textů)
-

Digitální dovednosti

- Velmi dobrá uživatelská znalost MS Office (Word, Excel, PowerPoint)
 - Zkušenost s databázovými a dokumentačními systémy podporujícími řízení procesů a rizik
-

Komunikační a interpersonální dovednosti

- Schopnost vytvářet, vést a motivovat týmy
 - Věcná a asertivní komunikace i v náročných situacích
 - Orientace na spolupráci s interními i externími stakeholdery
-

Řidičský průkaz

- Skupina B
-

V Praze dne 14. 5. 2026