



VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 4928-2026-UVCR
SPIS-2026-495

ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

Členové Výboru přítomní pohovoru:

Ing. Monika Zahálková, předsedkyně

Ing. Petr Špirhanzl, člen

PhDr. Jindřich Fryč, člen

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

Jana Maxová, sekretariát

Datum a místo konání pohovoru:

3. února 2026, Úřad vlády České republiky, nábř. E. Beneše 4, 118 00 Praha 1

Předkladatel:

Ministerstvo průmyslu a obchodu

Nominovaná osoba:

Ing. Lenka Kovačovská, Ph.D.

Právnícká osoba s majetkovou účastí státu:

ČEPS, a. s.

Orgán:

Dozorčí rada

Průběh pohovoru:

V úvodu pohovoru představil Ing. Jaroslav Kubovic, vedoucí Oddělení zakladatelských činností a majetkových účastí, jakožto zástupce předkladatele, nominovanou osobu. Důvodem nominace do funkce členky dozorčí rady akciové společnosti ČEPS, a. s., je odborná způsobilost nominované osoby, zejména v oblasti energetické politiky a regulace.

V úvodu své prezentace nominovaná osoba seznámila členy Výboru pro personální nominace se svým profesním profilem. Poté nominantka pohovořila o činnosti a struktuře ČEPS, a. s., přičemž uvedla též základní finanční ukazatele a základní technicko-obchodní ukazatele jmenované obchodní korporace. Následně se nominantka zaměřila na budoucí výzvy, které před ČEPS, a. s., stojí v nejbližších letech, a to jak v kontextu EU, tak v rámci České republiky.

V rámci hodnotícího pohovoru byla nominantka požádána, aby se vyjádřila k případnému střetu zájmů, vzhledem k tomu, že působí jako konzultantka v oblasti energetické politiky a regulace. Poté nominantka zodpověděla dotaz, zda má ambice stát se členkou dalších dozorčích rad. Dále byla nominantce položena otázka, jaký manažerský styl preferuje, zda se cítí být více manažerkou či lídrýní.

V závěru hodnotícího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby a její časové dispozice pro řádný výkon funkce členky dozorčí rady.

Stanovisko

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejichž orgánů byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované

osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

doporučuje

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

Ing. Monika Zahálková v. r.

předsedkyně Výboru
pro personální nominace

Ing. Lenka Kovačovská, Ph.D.

Expertka na energetickou politiku & regulaci
Konzultantka pro Public Affairs & strategii



Profesní shrnutí

Seniorní expertka na energetickou politiku a regulaci s téměř 20 lety zkušeností napříč státní správou, provozovatelem přenosové soustavy, oborovými asociacemi, poradenstvím a akademickou sférou. Uznávaná specialista na energetické trhy EU, regulaci elektřiny a plynu, energetickou bezpečnost a veřejné záležitosti. Osvědčená lidryně s praktickými zkušenostmi s tvorbou politik, strategickým poradenstvím a mezinárodními jednáními.



Profesní zkušenosti

Energy Policy Consultant

LK Energy Consulting
2022 - nyní



Spoluzakladatelka a jednatelka

IPAA, s.r.o. (International Public Affairs Academy)
2022 - nyní

Výkonná ředitelka

Český plynárenský svaz
018-2022



Náměstkyně pro energetiku

Ministerstvo průmyslu a obchodu
2015-2017

Ředitelka odboru strategie a mezinárodní spolupráce v energetice

Ministerstvo průmyslu a obchodu
2014-2015

Vedoucí oddělení strategie a mezinárodní spolupráce v energetice

Ministerstvo průmyslu a obchodu
2013-2014



ředitelka

Institut energetické ekonomie, VŠE Praha
2012-2013

Senior Specialistka strategie

ČEPS, a.s.
2007-2013



Hlavní dovednosti

- Energetická politika a regulace (ČR, EU)
- Trh s elektřinou a plynem
- energetická transformace, tržní fungování
- Geopolitik energetiky



Členství v radách

Rezolv Energy

- Členka DR 2023



NET4GAS

- Členka DR 4/2015 - 9/2018

ČEPS, a.s.

- Předsedkyně DR 8/2017-9/2018
- Místopředsedkyně DR 7/2016-8/2017



Expertní role

- Předsedkyně pracovní skupiny pro energetickou politiku
- Zástupkyně ČR v IEA Governing Board
- Zástupkyně ČR v IEA Standing Group on Long Term Cooperation



Vzdělání

- **PhD.** - Mezinárodní ekonomické vztahy, VŠE, Praha
 - Disertace: Role a vliv zájmových skupin v procesu formování vnitřního trhu s elektřinou a plynem EU. Případová studie přípravy a schvalování 3. liberalizačního balíčku
- **Ing.** - Mezinárodní vztahy a diplomacie, VŠE Praha



Jazyky

- Slovenština, čeština - roditelý mluvčí
- Angličtina - C2
- Němčina - B2