



## VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 56792/2022-UVCR

### ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

#### **Členové Výboru přítomní pohovoru:**

RNDr. Josef Postránecký, místopředseda

Mgr. František Bublan, člen

Ing. Luděk Pfeifer, CSc., člen

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

Jana Maxová, sekretariát

#### **Datum a místo konání pohovoru:**

6. prosince 2022, jednání se uskutečnilo online prostřednictvím platformy Webex

#### **Předkladatel:**

Ministerstvo zemědělství

#### **Nominovaná osoba:**

Ing. Štěpán Kala, MBA, Ph.D.

#### **Právnícká osoba s majetkovou účastí státu:**

Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s.

#### **Orgán:**

Dozorčí rada

## **Průběh pohovoru:**

V úvodu pohovoru představil JUDr. Radek Pokorný, ředitel Odboru právního v Ministerstvu zemědělství, jakožto zástupce předkladatele, nominovanou osobu. Jako důvod nominace na funkci člena dozorčí rady Podpůrného a garančního rolnického a lesnického fondu, a.s. (dále jen „PGRLF, a.s.“) uvedl vysokou odbornou způsobilost a manažerské schopnosti nominované osoby.

Úvodem své prezentace seznámila nominovaná osoba členy Výboru pro personální nominace se svým profesním profilem. Poté nominant pohovořil o PGRLF, a.s. v obecné rovině a detailněji se zaměřil na působnost jeho dozorčí rady. V další části své prezentace nominant objasnil poslání PGRLF, a.s., a rovněž, na základě SWOT analýzy, zhodnotil vnitřní a vnější prostředí PGRLF, a.s. Následně nominant uvedl možné rozvojové směry jmenované akciové společnosti.

V úvodu hodnotícího pohovoru byl nominant požádán o sdělení, zda se dostal do situace, kdy zažil byrokratický přístup PGRLF, a.s., o kterém hovořil ve své prezentaci jako o jedné ze slabých stránek společnosti. Vzhledem k různorodosti dosavadní praxe, byl nominant vyzván, aby sám sebe definoval jako odborníka a co bylo důvodem pro utlumení činnosti společnosti Relief Consulting s.r.o v roce 2016, jíž je jednatelem a společníkem. Dále byl nominant dotázán, co jej motivuje stát se členem dozorčí rady PGRLF, a.s., když zastává již mnoho dalších odborných pozic a funkcí. Následně nominant objasnil, co bylo myšleno „taxonomií v zemědělství“, jíž zařadil mezi hrozby PGRLF, a.s. v prezentované SWOT analýze. Poté nominant vyjádřil osobní názor týkající se současné politiky zemědělských dotací.

V závěru hodnotícího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby, možnost případného střetu zájmů a její časové dispozice pro řádný výkon funkce člena dozorčí rady.

---

## **Stanovisko**

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, jíž by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíhož orgánu byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocení bylo rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením

kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

**doporučuje**

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

**RNDr. Josef Postránecký v. r.**

místopředseda Výboru  
pro personální nominace

## OSOBNÍ ÚDAJE Štěpán Kala

Pohlaví Muž

Datum narození 1979

Státní příslušnost Česká

## UCHÁZÍM SE O PRACOVNÍ POZICI

Člen dozorčí rady Podpůrného a garančního rolnického a lesnického fondu, a.s.,

## PRACOVNÍ ZKUŠENOSTI

od 04/2016 - dosud

## Ředitel organizace

Ústav zemědělské ekonomiky a informací (ÚZEI), Mánesova 1453/75, Praha 2, 120 00, [www.uzei.cz](http://www.uzei.cz)

- ÚZEI je expertním analytickým centrem zaměřeným na zemědělskou ekonomiku, politiku, potravinářství, zemědělské poradenství a informace.
- Znalecký ústav v oboru ekonomika, potravinářství a zemědělství, a to v rozsahu ekonomika a sociologie v odvětví zemědělství a výživy.
- Komplexní expertní a odborný servis pro Ministerstvo Zemědělství ČR i další orgány státní správy.
- Kontaktní pracoviště FADN CZ (Liaison Agency FADN CZ), tzn. vytváření a správa sítě testovacích podniků kompatibilní s EU a organizace výběrových šetření v agrárně-potravinářském sektoru (na základě Nařízení Rady EU 79/65/EEC a ve znění pozdějších předpisů od 1. 11. 2003).

## Hlavní oblast současné zodpovědnosti

- Řízení a odpovědnost na ÚZEI za kontrolní systém, dále pak z pozice statutární za provoz, rozpočet, veřejné zakázky, organizační rozvoj, rozvoj zaměstnanců, tvorba strategie a systému na posilování kredibility, plnění úkolů pro MZe ČR.
- Koordinace analytické části při tvorbě nastavování Společné Zemědělské politiky (SZP).
- Vyjednávání a projednávání s nevládním sektorem (AK, PK, ZS, ASZ, SMO, SMA, Pro-Bio, ČMSZP, a odborné svazy) diskutované problémy v zemědělské praxi, předjednání témat k SZP, VCS, Poradenství a další.
- Networking napříč agrárním sektorem.
- Nastavování a tvorba Akreditace ÚZEI a vytvoření certifikačního orgánu pro provozování agrárního poradenského systému ČR.
- Řešení Ad – hoc, témat pro potřeby rozhodování ministra zemědělství a náměstků ministra zemědělství.
- Koordinace ekonomických a odborných témat napříč výzkumnými institucemi v Agrárním sektoru.
- Spolupráce s akademickou sférou a univerzitami v oblasti zemědělství a potravinářství.
- Řešení a koordinace projektových témat, která jsou víceoborová.

Obor nebo sektor Ekonomie, Management, Zemědělství,

od 04/2007 – do 04/2016

## Odborný asistent / vědecko výzkumný pracovník

Katedra řízení, Provozně ekonomická fakulta, Česká zemědělská univerzita v Praze, Kamýcká 129, Praha 6 Suchbát, 165 00, [www.pef.czu.cz](http://www.pef.czu.cz) / [www.czu.cz](http://www.czu.cz)

## Hlavní oblast současné zodpovědnosti

- Odbornost: Marketingové řízení, Logistika, Prognostika a plánování, Provozní řízení, Strategický marketing, Globální marketing, Strategické řízení, Organizační chování, Personální řízení, Procesní řízení.

- Člen akademického senátu PEF ČZU v Praze (od 11/2014 do 4/2016).
- Člen akademického senátu ČZU v Praze (od 11/2014 do 4/2016) místopředseda AS ČZU v Praze.
- Delegát v Radě vysokých škol (do 4/2016).
- Člen legislativní komise Rady vysokých škol (do 4/2016).

**Obor nebo sektor** Ekonomie, Management, Věda Výzkum, Pedagogika, Zemědělství

od 07/2008 – do 02/2010

### Jednatel a společník

**Mobility Vision s.r.o.** poradenství v oblasti Fleet managementu (správa vozového parku), Stachova 164/13, Háje, 149 00 Praha

### Hlavní oblast současné zodpovědnosti

- Příprava listin pro založení společnosti, nastavení účetních, fakturačních, obchodních, personálních a dokumentačních procesů.

**Obor nebo sektor** Ekonomie, Management, Procesní řízení.

od 12/2006 – do 06/2011 - dosud

### Jednatel a společník

**Relief Consulting s.r.o.** Zavadilova 1561/7, Praha 6, 160 00

- Od roku 2011 Poradenství v oblasti fondů EU a projektová činnost, od roku 2015 pouze poradenství v oblasti Business development, školení v oblasti Teambuildingu a Koučinku.
- Od 2016 činnost utlumena na minimum.

### Hlavní oblast současné zodpovědnosti

- Jednatel a společník, činnost: vedení projektových týmů, plánování, organizace, koordinace projektové činnosti, školitel.

**Obor nebo sektor** Poradenství, Management, Marketing, Provozní řízení.

od 08/2006 – do 02/2007

### Asistent generálního ředitele

**DEKTRADE a.s.** Tiskařská 257/10, 108 00 Praha 10, [www.dektrade.cz](http://www.dektrade.cz)

### Hlavní oblast současné zodpovědnosti

- Implementace projektu Mystery shopping pro řízení kvality prodejní sítě, tvorba a implementace standardu kvality prodejní sítě pro vedení prodejních týmů.

**Obor nebo sektor** Management, Marketing, Procesní řízení.

od 09/2000 – do 12/2006

### Vedoucí promotýmů, pořadatel event akcí

**1. Reklamní společnost a.s. / Production Brothers, s.r.o.** Reklamní agentury specializující se na BTL

### Hlavní oblast současné zodpovědnosti

- Realizátor, pořadatel a organizátor propagačních akcí firmy ACRA, SUNNTO, ELIPSE, IBOS, BRANCO, asistent produkce, koordinátor a vedoucí promo týmů.

**Obor nebo sektor** Marketing.

od 07/2000 – do 06/2002

### Taxátor správa havarijního pojištění KASKO

**Allianz pojišťovna a.s.**

### Hlavní oblast současné zodpovědnosti

- Správa flotily 715 Škofin - pojištění motorových vozidel (POV, KASKO) pro vozidla finančního leasingu

**Obor nebo sektor** Administrativa



VZDĚLÁNÍ, ODBORNÁ  
PŘÍPRAVA A KURZY

od 02/2007 – do 02/2009

**MBA. - International MBA in Agribusiness**

7 úroveň EQF

**Konsorcium univerzit: Czech University of Life Sciences Prague, Scottish Agricultural College Aberdeen, Wageningen Agricultural University, University College Cork, University of Arkansas**

- Pochopení ekonomických principů a jejich vlivu na podnikání.
- Schopnost efektivně využívat techniky řízení podniku v mezinárodním prostředí.
- Příležitost vytvářet a sdělovat nápady.
- Přistupovat k obchodním informacím a využívat je efektivně a přesně.
- Zkušenosti s marketingem a vývojem marketingových plánů, aby vyhovovaly řadě situací na trhu.
- Znalost účetních zásad.
- Příprava a používání obchodních operací.
- Ocenění mezinárodních financí a strategií finančního řízení.
- Porozumění mezinárodnímu agrobyznysu a jeho významu pro ČR.
- Vůdčí schopnosti.

**Obor:** Management, **Specializace:** Ekonomie, Management, Marketing (titul MBA.)

od 09/2004 – do 11/2010

**Ph.D. doktorské studium**

8 úroveň EQF

**Katedra řízení, Provozně ekonomická fakulta, Česká zemědělská univerzita v Praze**

- Znalosti z teoretických principů a dovednosti v oblasti vědecké práce.
- Schopnost aplikovat získané poznatky v jednotlivých oblastech managementu.
- Samostatná vědecká, výzkumná a další tvůrčí činnost se zaměřením na: analýzu, projektování, modelování a implementaci se zohledněním moderních poznatků a respektem k různorodým paradigmatům současného managementu.
- Znalosti v oblasti managementu a souvisejících disciplín (zejména ekonomie).
- Kompetence pro uplatnění zejména ve vědeckých týmech jak na vysokých školách, vědecko-výzkumných pracovištích základního i aplikovaného výzkumu, tak i ve velkých korporacích.
- Samostatné řešení složitých teoretických i praktických problémů řízení organizací všech forem a velikostí.
- Rozvoj praktických dovedností k samostatnému řešení složitých problémů v oblasti managementu s důslednou aplikací vhodných vědecko-metodických přístupů, tak k týmové práci v rámci vědecko-výzkumných týmů.

**Obor:** Management, **Specializace:** Marketing Management, (titul Ph.D.)

od 02/2003 – do 06/2003

**Erasmus studijní program, ICSTE Lisboa, Portugal**

7 úroveň EQF

**ICSTE Lisboa Portugal, Faculty of Management** Erasmus program,

**Obor:** Management, **Specializace:** Investment, Quality Management, International Marketing

od 10/1998 – do 06/2004

**Ing. (Bc) magisterské a bakalářské studium**

7–6 úroveň EQF

**Provozně ekonomická fakulta, Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Obor:** Hospodářská politika a správa / Podnikání a administrativa, **Specializace:** Marketing Management, Ekonomie, Zemědělská ekonomika (titul Ing./ Bc.)

## OSOBNÍ DOVEDNOSTI

Mateřský jazyk Český jazyk

Další jazyky

	POROZUMĚNÍ		MLUVENÍ		PÍSEMNÝ PROJEV
	Poslech	Čtení	Ústní interakce	Samostatný ústní projev	
Angličtina	B2	B2	B2	B2	B1
	General English at Upper – Intermediate Level (B2), Sheffield Hallam University, United Kingdom, TESOL centre				
Portugalština	A2	A1	A1	A1	A1

Uvedte název jazykového certifikátu. Uvedte úroveň jazykových dovedností (A1-C2).

Úrovně: A1/2: Začátečník – B1/2: Nezávislý uživatel – C1/2 Způsobilý uživatel  
Společný evropský referenční rámec pro jazyky

Komunikační dovednosti

- Výborné komunikační dovednosti, získané během působení v pozici pedagoga na České zemědělské univerzitě, dále v průběhu profesní kariéry zejména v manažerských pozicích a také při vyjednávání s nevládními organizacemi a dalšími partnery.

Organizační/manažerské dovednosti

- Organizačně manažerské dovednosti jsou na velmi dobré úrovni, tyto dovednosti jsem získal v průběhu kariérního života na pozicích ředitele organizace, jednatele a společníka. V současné době můj vrcholový tým, který vedu má 11 členů. Nicméně organizace, kterou v současné době řídím a za kterou odpovídám má 170 zaměstnanců. A 150-180 mil Kč roční rozpočet. Základ organizačně manažerských dovedností jsem získal v teoretické rovině studiem doktorského studia a následně výukou předmětů se zaměřením na management a organizační chování.

Odborné dovednosti

- Velmi dobrá znalost metod procesního a projektového řízení, datové analýzy, kontroly kvality, a auditů, dále například procesu získání akreditace od ČIA, sestavování rozpočtu organizace, strukturální znalost sektoru zemědělství, a společné zemědělské politiky. V současné době zodpovídám také za, plnění úkolů příspěvkové organizace pro Ministerstvo Zemědělství ČR.

Počítačové dovednosti

- Velmi dobrá znalost nástrojů Microsoft Office™ zejména Excel, jednoduché programování, a podmínkování v excelu. Adobe publisher, Adobe photoshop, Satisoft statistika

Řidičský průkaz

- Řidičský průkaz A1, A, B

## DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE

Publikace

- Kala, Š., Kuralová, K., Margarisová, K., Vokáčová, L., 2015. Marketing Management: Monitoring The International Environment Factors Using Global Maps. Acta Universitatis Agriculturae et Silviculturae Mendelianae Brunensis, vol. 63, Issues 6. Brno: Mendelova univerzita v Brně. p. 1929 – 1936.
- Huml, J., Čerkasov, J., Margarisová, K., Kala, Š., Vokáčová, L., Kulfánek, P., 2015. Influence Of Printed Leaflets On Consumer Purchase Behavior. Acta Universitatis Agriculturae et Silviculturae Mendelianae Brunensis, vol. 63, Issues 6. Brno: Mendelova univerzita v Brně. p. 1905 – 1911.
- Kala, Š., Vokáčová, L., Huml, J., Gap J., analysis of the quality of sales service In sborník příspěvků konference Enterprise and the competitive environment / scientific journal Acta Universitatis. Brno: Mendel University in Brno, 2011. Vol. no. 2/2011
- Huml, J., Vokáčová, L., Kala, Š. Implementation of diversification strategy on farms in the Czech Republic In sborník příspěvků konference Enterprise and the competitive environment / scientific journal Acta Universitatis. Brno: Mendel University in Brno, 2011, Vol. no. 2/2011

## Semináře

- **07/2012–08/2012** Jazykový kurz: General English at Upper – Intermediate Level (B2), Sheffield Hallam University, United Kingdom, TESOL centre.
- **01/2009** Odborný kurz: Statistika v marketingu v programovém systému STATISTICA.
- **05/2005** Tréninkový workshop: Management of Work Teams, Humboldt-Universität zu Berlin.
- **05/2005** Odborný kurz: Zlepšování marketingových aktivit a odborných znalostí provozovatelů Agroturistických farem, Agentura SAPARD.
- **03/2003–05/2003** Jazykový kurz: Portuguese Language Course, ISCTE Lisboa, Faculty of Management, Portugal.

## Odborná členství a funkce

- Poradce ministra zemědělství ČR.
  - Člen porady vedení Ministerstva zemědělství ČR.
  - Koordinační výbor Ministerstva zemědělství ČR.
  - Národní rada poradenství a vzdělávání pro zemědělství a rozvoj venkova při Ministerstvu zemědělství ČR.
  - Národní komise FADN (místopředseda).
  - Vědecká rada ÚZEI (předseda).
  - Vědecká rada Národní zemědělské muzeum s.p.o.
  - Redakční rada časopisu Ekonomika polnohospodářstva.
  - Rada expertů Prague Interanition Business School.
  - Lektorská činnost / přednášky praxe FLD ČZU v Praze.
  - Rada pro spolupráci s praxí FŽP ČZU v Praze.
  - Rada pro spolupráci s praxí PEF ČZU v Praze.
  - Vědecká rada FAPPZ ČZU v Praze.
  - Komise pro státní závěrečné zkoušky (Ing./ PAA) PEF ČZU v Praze (předseda).
-