



VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 33802/2023-UVCR

ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

Členové Výboru přítomní pohovoru:

Ing. Yvona Charouzdová, DBA, předsedkyně

RNDr. Josef Postránecký, místopředseda

Ing. Petr Špirhanzl, člen

Ing. Luděk Pfeifer, CSc., člen

PhDr. Jindřich Fryč, člen

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

Jana Maxová, sekretariát

Datum a místo konání pohovoru:

19. července 2023, jednání se uskutečnilo online prostřednictvím platformy Webex

Předkladatel:

Ministerstvo financí

Nominovaná osoba:

Ing. Emil Holan

Právnícká osoba s majetkovou účastí státu:

Česká exportní banka, a.s.

Orgán:

Představenstvo

Průběh pohovoru:

V úvodu pohovoru představila Mgr. Veronika Peřinová, vrchní ředitelka sekce 09 - Majetek státu, jakožto zástupkyně předkladatele, nominovanou osobu. Důvodem nominace do funkce člena představenstva společnosti Česká exportní banka, a.s. (dále jen „ČEB, a.s.“) je vyhodnocení kandidáta jako nejvhodnějšího ve výběrovém řízení realizovaném na Ministerstvu financí.

V rámci své prezentace nominovaná osoba seznámila členy Výboru pro personální nominace se svým profesním profilem. Následně nominant shrnul aktuální stav společnosti ČEB, a.s., přičemž mimo jiné vyzdvihl, že v současné době lze považovat ČEB, a.s. za banku s plně funkčním kreditním portfoliem. V další části prezentace nominant uvedl klíčové úspěchy a dosažené cíle, jichž se jmenované akciové společnosti podařilo dosáhnout. Poté nominant přiblížil principy a dlouhodobou vizi fungování úseku řízení rizik. Rovněž objasnil specifika řízení rizik v oblasti státem podpořeného exportního financování. V závěru své prezentace nominant představil akční plán na 2. pololetí 2023.

V úvodu hodnotícího pohovoru byl nominant dotázán, jaký manažerský styl preferuje a kolik lidí v současné době řídí. V návaznosti na dlouhodobé vize ČEB, a.s. uvedené v prezentaci zodpověděl nominant otázku týkající se firemní kultury, zejména, co se za dobu jeho působení zlepšilo a na čem je třeba dále pracovat. Byla též diskutována otázka možného nahrazení analytických pozic seniorními pracovníky na pozicích risk manažerů, kteří budou schopni pokrýt celkově jak analytickou činnost, tak činnost risk manažera a zda jsou tito lidé na pracovním trhu dostupní. Dále nominant reagoval na dotaz, zda vnímá potřebu strategické změny, kterou by měla ČEB, a.s. v průběhu jeho případného dalšího mandátu projít, pokud ne, zda vnímá změnu, na kterou by měla ČEB, a.s. reagovat, alespoň na vnějším trhu. Poté se nominant vyjádřil k otázce průběžného vzdělávání stávajících zaměstnanců ČEB, a.s. Následně uvedl priority svého případného dalšího působení v představenstvu jmenované společnosti.

V závěru hodnotícího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby a její časové dispozice pro řádný výkon funkce člena představenstva.

Stanovisko

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíhož orgánu byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

doporučuje

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

Ing. Yvona Charouzdová, DBA, v. r.

předsedkyně Výboru
pro personální nominace



Ing. Emil Holan

HISTORIE PRACOVNÍCH POZIC

- Datum
- Název společnosti
- Pracovní pozice
- Hlavní aktivity a odpovědnosti

- Datum
- Pracovní pozice
- Hlavní aktivity a odpovědnosti

- Datum
- Název společnosti
- Pracovní pozice
- Hlavní aktivity a odpovědnosti

- Pracovní pozice
- Hlavní aktivity a odpovědnosti

8/2018 – současnost

ČESKÁ EXPORTNÍ BANKA, Praha, ČR

ČLEN PŘEDSTAVENSTVA A MÍSTOPŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA

NÁMĚSTEK GENERÁLNÍHO ŘEDITELE PRO OBLAST ŘÍZENÍ RIZIK

7/2020 zvolen místopředsedou představenstva

Zodpovědný za efektivní řízení komplexních rizik organizace a jejich minimalizaci

Zodpovědný za úsek řízení rizik, jehož součástí je také restrukturalizace a vymáhání (work out), platební styk a správa obchodů (back office)

Od 4/2023 dočasně zodpovědný také za vedení právního odboru a rozvoje, provozu, bezpečnosti IT

Podílející se na vedení společnosti a plnění klíčových portfoliových ukazatelů

Předseda Úvěrového výboru (Credit Committee)

Předseda Komise pro řízení operačních rizik (ORCO)

Místopředseda Komise pro řízení aktiv a pasiv (ALCO)

Častá komunikace s klienty (lokálními i zahraničními) za účelem vyjednávání fin. struktury a podmínek obchodních případů

Pravidelně reportující dozorčí radě a regulátorovi ČNB

Reprezentující banku při obchodních jednáních a zvyšující její reputaci

7/2015 – 7/2018

ŘEDITEL ODBORU ÚVĚROVÝCH RIZIK, ZÁSTUPCE NÁMĚSTKA GR – ÚSEK ŘÍZENÍ RIZIK

Držitel schvalovací kompetence CZK 50 Mil. a člen úvěrového výboru České Exportní Banky

Zodpovědný za úvěrové portfolio a plnění klíčových ukazatelů např. NPL, Opravné položky

Řízení týmů Risk manažerů, Zajištění, Technického monitoringu a Portfolio reportingu

Často navštěvující klienty (lokální i zahraniční) za účelem vyjednávání finanční struktury a podmínek

Řízení různých projektů souvisejících s řízením úvěrových rizik (např. implementování požadavků lokálního regulátora ČNB, implementace IFRS 9, portfolio reporting, evaluace zajištění)

Zodpovědný za revizi, úpravu interních kreditních procesů a implementaci „Best practice“

1/2009 – 6/2015

COMMERZBANK, Praha, ČR

CREDIT OFFICER & INTENSIVE CARE OFFICER – KORPORÁTNÍ BANKA (VELKÉ & STŘEDNÍ PODNIKY)

Držitel schvalovací kompetence € 8 mil. pro standardní úvěry a pro úvěry v režimu vymáhání

Zodpovědný za strukturování nových a existujících obchodních případů

Strukturování syndikovaných úvěrů, komunikace s ostatními věřitelskými bankami, participace na mezibankovních mítincích

Řízení obchodních případů z pohledu úvěrového rizika

Často navštěvující klienty (lokální i zahraniční) za účelem vyjednávání fin. struktury a podmínek

RESTRUKTURALIZACE A VYMÁHÁNÍ PROBLEMATICKÝCH POHLEDÁVEK

Držitel schvalovací kompetence pro obchodní případy v režimu restrukturalizace € 8 mil. a vymáhání od 9/2011

Zodpovědný za řízení portfolia obchodních případů v režimu restrukturalizace a vymáhání

Restrukturalizace obchodních případů

Častá komunikace s ostatními věřitelskými bankami & insolvenčními správci

Úzká spolupráce s centrálou ve Frankfurtu

Zodpovědný za přípravu finanční analýzy

Koordinace činností jednotlivých součinných útvarů (právní odd., kreditní admin., zajištění a obchod)

- Datum
- Název společnosti
- Pracovní pozice
- Hlavní aktivity a odpovědnosti

10/2007–12/2008

DELOITTE, Praha, ČR

TECHNICKÝ MANAŽER – ODDĚLENÍ FINANCIAL INSTITUTIONS RISK SERVICES

Specializace na konzultaci & redesign procesů řízení rizik pro korporátní a SME klientelu (zejména úvěrové riziko)

Řízení/participování na široké škále projektů pro hlavní lokální banky, finanční instituce a korporace např:

Česká pošta – měnové a komoditní riziko;

PRE – obchodování na energetické burze PXE;

T- Mobile – kreditní riziko a procesy pro korporátní a SME klientelu;

OTE (Operátor trhu s elektřinou a plynem) – kreditní riziko a vypořádání transakcí;

ČEZ Net ČEZ Data – CAPEX vydefinování investičních priorit;

Ministerstvo pro místní rozvoj – analýza tržisti veřejné správy pro zadávání veřejných zakázek;

Raiffeisenbank – redesign úvěrových procesů pro SME segment;

HSBC – externí nezávislá analýza finanční pozice dlužníka

Zodpovědný za řízení jednotlivých týmů

Podílejší se na procesu výběru nových kolegů

- Datum
- Název společnosti
- Pracovní pozice

- Hlavní aktivity a odpovědnosti

6/2004–9/2007

CITIBANK, Praha, ČR

SENIOR CREDIT APPROVER (SME & STŘEDNĚ VELKÉ PODNIKY) – RISK MANAGEMENT – DIVIZE KORPORÁTNÍHO BANKOVNICTVÍ

Credit officer, držitel schvalovací kompetence ve výši US \$1.5 mil.

Strukturování obchodních případů

Často navštěvující klienty (lokální i zahraniční) za účelem vyjednávání finanční struktury a podmínek

Zodpovědný za přípravu finančních analýz

Řízení jednotlivých obchodních případů z pohledu finančních rizik

Řízení přiděleného úvěrového portfolia

Spolupráce na zlepšení interních kreditních procesů

Školení kolegů (finanční analýza, kreditní riziko, interní procesy atd.)

- Datum
- Pracovní pozice
- Hlavní aktivity a odpovědnosti

1/2003–5/2004

RISK MANAGEMENT – DIVIZE KORPORÁTNÍHO BANKOVNICTVÍ

Úzká spolupráce s CEE (Střední & Východní Evropa) cluster risk manažerem na koordinaci jednotlivých kreditních oddělení v zemích patřících do CEE zemí (CZ, SK, HU, RO, BG)

Participace na přípravě plánů a rozpočtů

Příprava portfoliových reportů na úrovni CEE clusteru

Oceněn „Service excellence award“

- Datum
- Pracovní pozice
- Hlavní aktivity a odpovědnosti

4/2002–12/2002

CREDIT ADMIN – DIVIZE KORPORÁTNÍHO BANKOVNICTVÍ

Monitoring, kalkulace a reporting treasury transakcí (Mark-to-Market, měnové & komoditní opce)

Zodpovědný za úspěšnou implementaci Centrálního registru úvěrů ČNB

Příprava reportů pro ČNB

Oceněn „Service excellence award“

VZDĚLÁNÍ

- Datum
- Universita
- Stupeň vzdělání
- Internship
- Školení (pouze hlavní kurzy)

9/1994–3/2002

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE, FAKULTA ELEKTROTECHNICKÁ

INŽENÝRSKÉ STUDIUM, OBOR EKONOMIKA A ŘÍZENÍ ELEKTROTECHNIKY A ENERGETIKY

BAKALÁŘSKÉ STUDIUM OBOR ENERGETIKA

8/2001 studijní stáž v jaderných elektrárnách a výzkumných zařízeních sponzorovaná ČEZ – Švýcarsko, Francie, Německo

12.–15. 10. 2014 Lucembursko, Luxembourg, Commerzbank – Value Based Relationship Management – Large Caps II

22.–25. 4. 2014 Lucembursko, Luxembourg, Commerzbank – Value Based Relationship Management – Large Caps I

31. 8.–2. 9. 2008 Polsko, Varšava, Deloitte – Financial Institutions Business school

16. –18. 6. 2008 Česká Republika, Praha, Deloitte – Solution Selling
15.–21. 4. 2007 Turecko, Istanbul, Citigroup školicí centrum: Intermediate Risk Applications
4/2005–5/2005 Turkey, Istanbul, Citigroup školicí centrum: Risk Essentials, Analysis and Credit Approval Training
1/2004–6/2005 Vybrán do programu Citibank Management – program pro budoucí manažery

JAZYKY

ČESKÝ JAZYK (mateřský jazyk)

ANGLICKÝ JAZYK – plyně slovem i písmem, úroveň C1

RUSKÝ JAZYK – mírně pokročilý

NĚMECKÝ JAZYK – začátečník
