



VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 25250/2020-UVCR

ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

Členové Výboru přítomní pohovoru:

Ing. Yvona Charouzová, místopředsedkyně

Mgr. František Bublan, člen

Bc. Eva Svobodová, MBA, členka

Jana Maxová, sekretariát

Datum a místo konání pohovoru:

4. srpna 2020, Úřad vlády České republiky, nábř. Edvarda Beneše 4, 118 01
Praha 1

Předkladatel:

Ministerstvo financí

Nominovaná osoba:

Ing. Zdeněk Dundr

Právnícká osoba s majetkovou účastí státu:

MERO ČR a. s.

Orgán:

Představenstvo

Průběh pohovoru:

V úvodu pohovoru představil Mgr. Ondřej Landa, náměstek pro řízení Sekce právní a majetek státu Ministerstva financí, jakožto zástupce předkladatele, nominovanou osobu, kdy jako důvod nominace uvedl, že nominovaná osoba byla ve výběrovém řízení realizovaném na Ministerstvu financí vyhodnocena jako nejvhodnější kandidát na uvedenou pozici.

V rámci své prezentace seznámila nominovaná osoba členy Výboru pro personální nominace se svým osobním a profesním profilem. Následně nastínila rozvoj společnosti MERO ČR, a. s. v krátkodobém horizontu v několika oblastech. Jednou z těchto oblastí je realizace klíčových projektů jako např. inspekce ropovodu Družba a nádrží CTR, monitoring koroze či výměna řídicího systému ropovodu IKL. Další oblastí je rozvoj komunikace, reportingu a využití informací z řídicích systémů a ICT. Nominant rovněž považuje za důležité pokračovat v digitalizaci technických aktiv a technické dokumentace nebo v realizaci pilotních inovačních projektů. Dále zmínil i cíle střednědobého horizontu, mezi něž řadí personální rozvoj, zajištění kvalitní obměny zaměstnanců, systematicky budovanou zastupitelnost klíčových pozic, rozšíření core business aktivit a rozvoj vztahů s klíčovými partnery. V závěru prezentace nominovaná osoba zdůraznila cíle a příležitosti k rozvoji společnosti.

V úvodu hodnotícího pohovoru směřovaly dotazy členů Výboru pro personální nominace do oblasti řízení lidských zdrojů, zejména byly řešeny otázky manažerského stylu nominanta, počtu osob, které řídil, a jeho dosavadního vytížení v operativě včetně možných budoucích změn. Nominovaná osoba byla dále dotázána na svoji představu působení ve funkci člena představenstva. Další otázka se týkala digitalizace provozních procesů a předpokládaných postojů ostatních členů představenstva k dané problematice. Následně byla diskutována otázka možnosti ovlivnění rozhodování společnosti MERO ČR, a. s. ohledně možnosti odběru ropy do České republiky z více zdrojů.

V závěru hodnotícího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby, možnost případného střetu zájmů a její časové dispozice pro řádný výkon funkce v představenstvu.

Stanovisko

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíhož orgánu byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

doporučuje

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

Ing. Yvona Charouzová v. r.

místopředsedkyně Výboru
pro personální nominace

OSOBNÍ ÚDAJE

Ing. Zdeněk Dundr



 Nad Obíralkou 1348, Nové Strašecí, 271 01, Česká republika

Pohlaví Muž | **Datum narození** 1976 | **Národnost** česká

PRACOVNÍ POZICE, O KTEROU SE UCHÁZÍM

Člen představenstva MERO ČR, a.s. - Provozně technický ředitel

PRACOVNÍ ZKUŠENOSTI

01. 05. 2008 – do současnosti

Vedoucí oddělení údržby

 MERO ČR, a.s., www.mero.cz

- vedení oddělení (18 podřízených) a řízení externích dodavatelů (cca 150), zkušenosti s veřejnými zakázkami, stanovení a měření výkonnosti dle KPI, strategické řízení a plánování údržby, podpora údržby v dceřiné společnosti MERO Germany
- odpovědnost za inspekce a údržbu provozního zařízení, řídicích a zabezpečovacích systémů, vyhrazených technických zařízení, odpovědnost za podnikovou metrologii a řízení kvality, praktické zkušenosti s legislativou, provozem zařízení v prostředí s nebezpečím výbuchu, dozorem orgánů ČR (zákon o prevenci závažných havárií, kritická infrastruktura aj.) a orgánů SRN (TÜV) – dozor nad ropovodem IKL
- podpora provozu (řízení kvality při přepravě a dlouhodobém skladování ropy, znalost problematiky mísení rop, oddělování dávek v potrubí, čištění nádrží, modernizace a rekonstrukce provozního zařízení)
- realizace investičních projektů, zkušenosti s velkými projekty (modernizace, výstavba nádrží, přeložky a modernizace ropovodů)
- příprava úsekových rozpočtů a finančních plánů, řízení a controlling nákladů
- tvorba plánů, participace na tvorbě firemní strategie
- zastupování společnosti v mezinárodních pracovních skupinách (ropovod TAL - akcionářský audit 2016, TAL Measurement Working Group 2016-2018, TAL Technical group od 2020, účast v mezinárodní asociaci přepravců IAOT od 2016 pracovní skupiny Energetická efektivnost, Bezpečnost při přepravě ropovody, ICPG – International Crude Oil Project Group – od 2007 (pracovní skupina mezinárodní asociace skladovatelů strategických zásob ropy a ropných produktů), OPMG (Oil Pipeline Management Group) Concawe profesní organizace evropských přepravců ropy a ropných produktů spadající pod orgány EU – od 2019)
- zkušenosti s legislativním procesem – připomínkování zákona o vodách, změna normy na revize nádrží v rámci asociace ČAPPO aj.
- člen rady pro integrovaný systém řízení společnosti MERO ČR, a.s. (ISO normy, audity – externí, interní, místopředseda energetické komise)
- řízení digitalizace technické dokumentace (2008-2014) – cca 33 tis. výkresů včetně zavedení pravidel pro technickou dokumentaci a její správa, návrh a realizace digitalizace a automatizace procesu plánování a evidence preventivní údržby
- zavedení metodik rizikově řízené údržby nad klíčová aktiva (ropovody, nádrže – Pipeline Integrity Management, RBI – Risk Based Inspection)
- zkušenosti s řešením mimořádných událostí
- zkušenosti s optimalizací procesů, out/in – sourcingem činností a zdrojů
- zajišťoval jsem posouzení a řídil aplikaci nových inovativních technologií (např. implementaci unikátní technologie na míchání nádrží, spalování těkavých uhlovodíků pomocí mobilní katalytické jednotky)

Obor nebo sektor Energetika – přeprava a skladování ropy

01. 06. 2005 – 30. 04. 2008

Vedoucí oddělení údržby a správy majetku

 MERO ČR, a.s., www.mero.cz

- vedení oddělení s 31 podřízenými
- odpovědnost a řízení údržby ropovodů, přečerpávacích stanic a ropných nádrží
- odpovědnost a řízení správy neprovozních zařízení a budov, vozového parku (cca 50 vozidel), ostrahy a úklidu objektů
- reorganizace a zeštíhlení útvaru správy majetku, outsourcingování vedlejších činností
- komplexní zajištění služeb zahraničním zákazníkům (míchání ropných nádrží, měření úsad v nádržích – např. Vopak Holandsko, Transpetrol Slovensko)
- účast na certifikačních auditech (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001)
- aktivní účast na benchmarkingových mezinárodních studiích (Solomon)

01. 10. 2002 – 31. 05. 2005

Vedoucí oddělení údržby

 MERO ČR, a.s., www.mero.cz

- vedení oddělení údržby (15 podřízených), řízení a výběr dodavatelů
- strategické a operativní plánování, tvorba rozpočtů, řízení a controlling nákladů
- odpovědnost za provozní zařízení (ropovody, tankoviště, přečerpávací stanice), řízení velkých projektů (odstávky a inspekce nádrží, investiční akce)
- mezinárodní propagace a marketing v oblasti nabídky služeb na míchání nádrží pomocí technologie DS Jet Mixers, zkušenosti s její certifikací pro prostředí s nebezpečím výbuchu (EU legislativa – ATEX)
- kontinuální zlepšování – upgrade informačního systému údržby, zavádění nových přístupů – např. údržba řízená na základě rizik

01. 01. 2002 – 30. 09. 2002

Specialista přepravy a skladování ropy

 MERO ČR, a.s., www.mero.cz

- optimalizace, zvyšování kvality a bezpečnosti při přepravě parafinických rop
- výzkumné projekty v oblasti dlouhodobého skladování ropy
- řízení míchání a čištění ropných nádrží
- zavádění metodik NDT kontrol při inspekci velkoobjemových skladovacích nádrží, příprava plánů odstávek nádrží
- protikorozní ochrana a opravy nátěrů

01. 01. 2001 – 31. 12. 2001

Asistent provozně technického ředitele

 MERO ČR, a.s., www.mero.cz

- optimalizace míchání ropných nádrží, zavedení monitoringu a měření úsad
- projektový manažer při implementaci nové kanadské technologie (jediná v EU) DS Jet mixers na míchání a čištění ropných nádrží
- navázání a zavedení spolupráce v oblasti výzkumu a inovací s VŠCHT Praha (obor Technologie ropy a Petrochemie)

Obor nebo sektor Energetika – přeprava a skladování ropy

**VZDĚLÁNÍ,
ODBORNÁ PŘÍPRAVA, KURZY**

2005 - 2008

VŠE – titul inženýr ekonomie

7- úroveň EQF

Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta podnikohospodářská

- obor Podniková Ekonomie a Management

2002 - 2003

Manažerské studium

5- úroveň EQF

Diplomní studium obor management, Managerial Design spol. s r.o.

- Management a řízení společností, manažerské dovednosti

- 1996 - 2000 **VŠCHT – titul inženýr chemie** 7- úroveň EQF
 Vysoká škola Chemicko-technologická v Praze, Fakulta technologie ochrany prostředí
 ▪ Obor Chemie a technologie paliv, specializace Technologie ropy a Petrochemie
- 1991 - 1995 **Gymnázium Zikmunda Wintra v Rakovníku** 4- úroveň EQF
 Studium zakončeno maturitní zkouškou

OSOBNÍ DOVEDNOSTI

Mateřský jazyk Čeština

Další jazyky

	POROZUMĚNÍ		MLUVENÍ		PSANÍ
	Poslech	Čtení	Ústní interakce	Samostatný ústní projev	Písemný projev
Angličtina	B2	C1	B2	B2	B2
Ruština	B1	B1	B1	B1	A2
Němčina	A2	B1	A2	A2	A2

Affidavit – v příloze, výměnný studentský pobyt Work and travel – USA (5 měsíců 2000), manažerský studijní program Petroleum management, Kanada – diplom v příloze (pobyt v Kanadě 2 měsíce)

individuální jazykové kurzy, aktivní použití ruského jazyka v rámci asociace IAOT
 maturitní zkouška z německého jazyka

Úrovně: A1/2: Začátečník, B1/2: Nezávislý uživatel, C1/2: Způsobilý uživatel
 Společný evropský referenční rámec pro jazyky

Organizační/manažerské dovednosti

- vůdčí dovednosti (od roku 2003 vedu přímé i nepřímé podřízené v rámci oddělení, řídim projektové týmy a ad-hoc pracovní skupiny, kontraktory), mám zkušenosti z řízení velkých projektů
- organizačně zodpovídám a řídim činnosti více profesí v rozsahu cca 2300 zakázek ročně

Komunikační dovednosti

- výborné komunikační dovednosti získané při řízení lidí, vyjednávání s dodavateli

Odborné dovednosti

- široký záběr znalostí přes technické profese, které řídim (strojní, stavební, elektro, měření a regulace, inspekce a NDT měření, kvalita, metrologie, protikorozní ochrana, řídicí a zabezpečovací systémy), zkušenosti z mezinárodních projektů (míchání a čištění nádrží včetně zastřešení marketingově obchodních aktivit, inspekce a odstávky zařízení), znalosti v oblasti přepravy a skladování ropy, znalosti systému ISO norem, relevantní legislativy, znalosti v řízení rizik, zkušenosti s využitím speciálních SW pro potrubní systémy (GIS, PIM, RBI aj.)

Počítačové dovednosti

- pokročilá znalost nástrojů Microsoft Office™ - denní použití Word, Excell, Outlook, tvorba prezentací v Power Point, ERP systému Helios Green
- znalost editorů fotografií, prohlížeče a editory 2D a 3D technické dokumentace
- aktivně používám nástroje pro online komunikaci a řízení týmů (Microsoft Teams, Cisco Webex, Wherebay, Skype, WhatsApp), cloudové aplikace (OneNote, Google documents, Google disk)

Další dovednosti

- prezentační dovednosti – pravidelná publikační a prezentační činnost na tuzemských a mezinárodních konferencích, workshopech, seminářích, reportáže pro média (tisk, TV, rozhlas)
- vyjednávací schopnosti – získané řízením různorodých týmů, pohybem v mezinárodním prostředí, individuálním vzděláváním v této oblasti
- oponentury – oponoval jsem diplomové práce (VŠCHT, ČVUT), jako členem Technické komise Rady pro oblast měření průtoku a objemu kapalin oponuji návrhy podávané do programu rozvoje metrologie (program pod ÚNMZ)
- manažerské měkké dovednosti – absolvoval jsem komplexní manažerský školicí program u společnosti Pragoeduka a manažerské diplomní studium
- projektové řízení – zabývám se řízením projektů (procesní řízení, zlepšovací projekty, investiční a údržbářské projekty), mám v této oblasti certifikaci dle metodiky PRINCE2

Řidičský průkaz

- skupina B

PŘÍLOHY - kopie

- certifikát o absolvování manažerského studijního programu Petroleum Management, The Canadian Petroleum Institute, The University of Alberta and Calgary, Kanada, 2003
- čestné prohlášení - Affidavit k prokázání jazykové úrovně, 2020
- certifikát z manažerského diplomního studia - Managerial Design, 2003
- certifikát o složení mezinárodní zkoušky PRINCE2 – Practitioner (projektové řízení), Praha 2015
- certifikát k absolvování programu Manažer údržby s certifikátem IIR, Praha 2006
- certifikace k technologii na míchání nádrží DS Jet Mixer, spol. Heath Services, Kanada, 2001
- potvrzení o absolvování kursu Defect Assessment in Pipeline Course, Praha, 2001
- osvědčení o absolvování školení v oblasti vyhrazených technických zařízení, 2017
- osvědčení o absolvování vzdělávacího programu VOC2015 – emise organických látek z technologických procesů a metody jejich snižování, Pardubice 2015
- certifikát o absolvování online kurzu Vyjednávání I – Přemýšlejte a jednejte jako vyjednávač, 2017
- osvědčení o absolvování školení Nutná provozní dokumentace k technickým zařízením, Praha 2018

DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE

Zajímavé projekty

spoluautor webového portálu www.petroleum.cz,
výzkumné projekty ve spolupráci s VŠCHT Praha, ze kterých vzešly dva patenty aplikované do praxe
– vzorkovací sonda na odběr úsad z ropných nádrží a měřicí zařízení (terč) na měření úsad v nádrži